



## Chiffre d'affaires consolidé 2021 : 66,6 M€

### Résilience des activités dans un contexte de report de commandes

Nizerolles, le 28 janvier 2022, après séance de cotation

Le groupe NSE, spécialiste dans la conception, la fabrication et la maintenance d'équipements électroniques de haute technologie plus particulièrement destinés à la Défense, l'Aéronautique Civile, l'Informatique, le Médical et le Ferroviaire, publie son chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice 2021 (clos au 31 décembre 2021). NSE est cotée sur Euronext Growth™ à Paris.

L'exercice 2021 s'est déroulé dans un environnement toujours difficile, la crise sanitaire continuant d'avoir un impact sur les activités du Groupe, notamment des décalages de commandes au second semestre vers 2022 sur les BUC et BUI. L'aéronautique civile demeure le secteur le plus touché, alors qu'il représentait historiquement environ 20% du chiffre d'affaires du Groupe avant crise.

Pendant, NSE s'est appuyé sur la diversification de ses activités et des marchés adressés pour atténuer ces impacts. La BU Services a vu son chiffre d'affaires augmenter fortement grâce aux gains de nouveaux contrats de réparation et la montée en puissance de l'activité MRO Avions. En outre, le Groupe demeure attractif sur ses marchés avec des prises de commandes dynamiques. Le carnet de commandes de l'exercice 2022 est déjà supérieur à celui de la même époque en 2021.

#### Chiffre d'affaires 2021 Consolidé (Normes IFRS - non audité) :

CA en k€	2021	2020	Variation
Conception	5 313	7 646	-30,5%
Intégration	25 796	30 569	-15,6%
Services	35 509	32 188	+10,3%
<b>Total Consolidé</b>	<b>66 618</b>	<b>70 403</b>	<b>-5,4%</b>

#### Poursuite de la croissance dans les Services et impact de reports significatifs de commandes vers 2022 sur les Business Units Intégration et Conception.

##### 1/ BU Conception : décalages de commandes d'environ 3 M€ vers 2022

L'activité Conception s'est contractée en 2021, avec un chiffre d'affaires de 5,3 M€ au 31 décembre, contre 7,6 M€ un an plus tôt. Cette évolution provient essentiellement de décalages conjoncturels de commandes par ses clients sur 2022, principalement du secteur aéronautique, de près de 3 M€. Sans cet aléa, la BU aurait réalisé un nouvel exercice de croissance sur cette activité.

Malgré ce contexte sanitaire persistant, la BUC a maintenu son positionnement sur le développement et la production d'équipements électroniques performants et continue de capitaliser sur ses contrats étatiques résilients.



## **2/ Contraction anticipée de l'activité de la BU Intégration toujours affectée par la situation de l'Aéronautique Civile, malgré une diversification bien engagée dans le Médical et amplifiée dans la Défense**

Le chiffre d'affaires de la BU Intégration affiche une baisse de -15,6% en 2021, dans la continuité de la tendance enregistrée au premier semestre, pour s'établir à 25,8 M€. Ce recul était anticipé compte tenu des conséquences de la crise sanitaire sur le secteur de l'aéronautique, qui freine le développement commercial du Groupe sur cette activité fortement contributive (20% en 2019), notamment l'arrêt de deux contrats structurants en 2020.

Toutefois, le déploiement d'une offre stratégique renforcée pour le secteur de la Défense et les actions de diversification entreprises lors des exercices précédents ont permis de compenser en partie cette baisse, notamment en maintenant un niveau d'activité significatif dans la Défense et le Médical.

Au Canada, la filiale NSE Automatech a enregistré un chiffre d'affaires de 10,2 M€, en baisse de -11%, accentuée par des commandes exceptionnelles de harnais pour respirateurs en 2020. Son positionnement demeure porteur sur les secteurs du Médical, principalement à destination du marché US pour 40% de son chiffre d'affaires et sur celui de la Défense en attendant la reprise du secteur aéronautique.

Comme cela a été précédemment annoncé, les activités des autres filiales internationales au Brésil, au Maroc et HICAL-NSE en Inde, qui représentent toujours une faible part du chiffre d'affaires de la BU, devront attendre une normalisation du contexte avant de reprendre le déploiement de leurs activités.

## **3/ Poursuite du succès du développement commercial des Services**

La BU Services a poursuivi sa dynamique commerciale avec une hausse à +10,3% en 2021, pour atteindre un chiffre d'affaires de 35,5 M€, grâce à des gains de nouveaux marchés concernant la réparation d'équipements électroniques et la montée en puissance des activités MRO Avions (Maintenance, Repair and Overhaul), qui ont fortement augmenté sur l'exercice, malgré des difficultés d'approvisionnement en composants électroniques qui ont induit également des reports sur 2022.

Cette bonne orientation est aussi à mettre au crédit des filiales à l'international, avec notamment une croissance de près de 45% du chiffre d'affaires de sa filiale NSE TLS au Canada. Cette filiale, dédiée à l'optimisation des délais d'exécution dans la réparation Technique, la Logistique, et les Services, a enregistré le gain de nouveaux contrats structurants.

Cette activité est ainsi amenée à prendre de l'ampleur sur les prochains exercices. En parallèle, NSE India a, comme attendu, vu son chiffre d'affaires augmenter fortement au second semestre avec la livraison de bancs d'essais.

Ces relais de croissance restent au cœur de la stratégie d'expansion internationale du Groupe NSE.

### **Perspectives**

Au cours de l'exercice 2021, le Groupe a maintenu son travail de rationalisation structurelle de ses opérations et a poursuivi la mise en place de plans d'action d'efficacité industrielle et commerciale, sur ses domaines prioritaires.

L'excellence opérationnelle et le travail d'amélioration de la base de coûts devraient permettre des gains de marge à un niveau proche de celui de 2020.

La trésorerie de NSE est nettement positive.

En 2022, la BU Services devrait continuer de porter la performance du Groupe, avec le soutien de la BU Intégration, toutefois toujours affectée par le secteur Aéronautique. La BU Conception devrait quant à elle reprendre sa croissance, du fait d'un carnet de commandes porteur.



Afin de soutenir la croissance de ses activités, le Groupe continuera de porter ses actions stratégiques sur le développement de nouveaux marchés, l'amélioration de la compétitivité, et le déploiement de ses offres à l'international.

Ainsi, NSE poursuivra au cours des prochains semestres la mise en place de son plan d'investissement industriel ambitieux (2 M€, + 1,5 M€ pour son ERP) pour accompagner sa diversification et son développement, avec entre autres, une nouvelle version de son ERP sur la BU Services, ainsi que la digitalisation et l'automatisation de processus sur la BU Intégration.

À noter que NSE s'est aussi engagé début 2021 dans la mise en œuvre d'une démarche Responsabilité Sociétale des Entreprises (R.S.E.), qui implique l'ensemble des équipes et un système de notation avec des actions concrètes sur la progression d'un plan Environnement Social et Gouvernance (E.S.G.).

**Prochain communiqué** : Résultats 2021, 29/04/2022 après clôture Bourse.

---

Le Groupe NSE est spécialisé dans la conception, la fabrication et la maintenance d'équipements électroniques de haute technologie.

À vocation internationale, le Groupe NSE intervient principalement dans les secteurs de la Défense, l'Aéronautique Civile, l'Informatique, le Médical et le Ferroviaire.

La société, fondée en 1983 et dont le siège social est situé à Nizerolles (03) en Région Auvergne Rhône Alpes, a structuré son organisation autour de trois Business Units :

- La "Conception" de produits techniques innovants ;
- L'"Intégration" pour la fabrication d'équipements intégrés pour le compte de grands opérateurs ;
- Les "Services", à travers une offre globale de Services à Valeur Ajoutée à l'international.

NSE dispose de 8 sites industriels en France et de 7 filiales à l'international. NSE emploie plus de 700 personnes, 450 en France, 250 à l'international. Au 31 décembre 2021, le Groupe a réalisé 66,6 millions € de CA consolidé dont 31% à l'international.

Plus d'informations sur [www.nse-groupe.com](http://www.nse-groupe.com)

---

*Pour toute information : Philippe Brel – [pbrel@nse-groupe.com](mailto:pbrel@nse-groupe.com)*

*NSE est cotée sur Euronext Growth™ à Paris – Mnémonique : ALNSE - Code ISIN : FR0004065639*