



Inventeur de solutions globales et de produits électroniques et informatiques à forte valeur ajoutée et à dimension internationale

Présentation investisseurs mai 2025

Défense – Aéronautique
Industries – Electronique

Gouvernance NSE Groupe

SA à Directoire et Conseil de Surveillance

Conseil de Surveillance



Président
Stéphane MAYER



Vice-Présidente
Agnès ESTRAMON



Membre
Antoine LACOSTE

Directoire



Président
Jérôme FABRE



Vice-Président
Alain ROCHER



Membre
Laurent DEBARET

Assistante de Direction
Marie AUBERTIN

Un service adapté à chaque défi technologique

De la conception à la production, à l'installation et à la maintenance et service associé, NSE accompagne chaque client avec **un souci constant de réactivité, d'adaptation et d'excellence du service.**

40 ans d'expertise



**104 M€
de chiffre
d'affaires**



**700
Salariés**



**Cotation sur
EURONEXT
Growth**



**5 filiales
5 continents**

Nos marchés

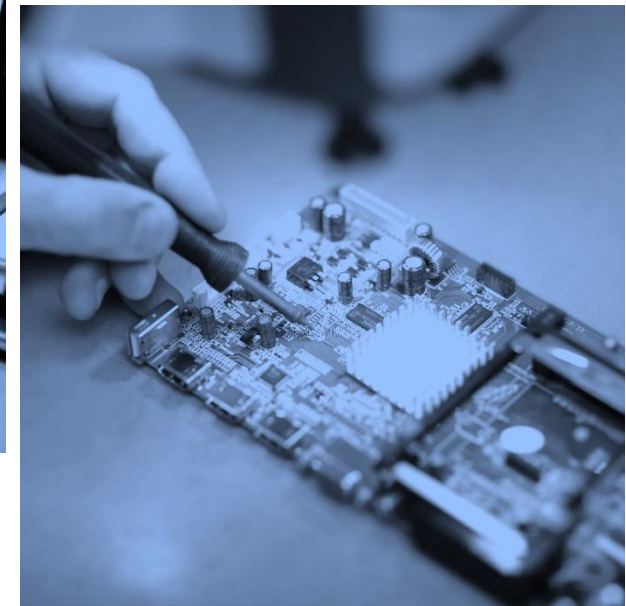
DÉFENSE



MOBILITÉ & INDUSTRIE

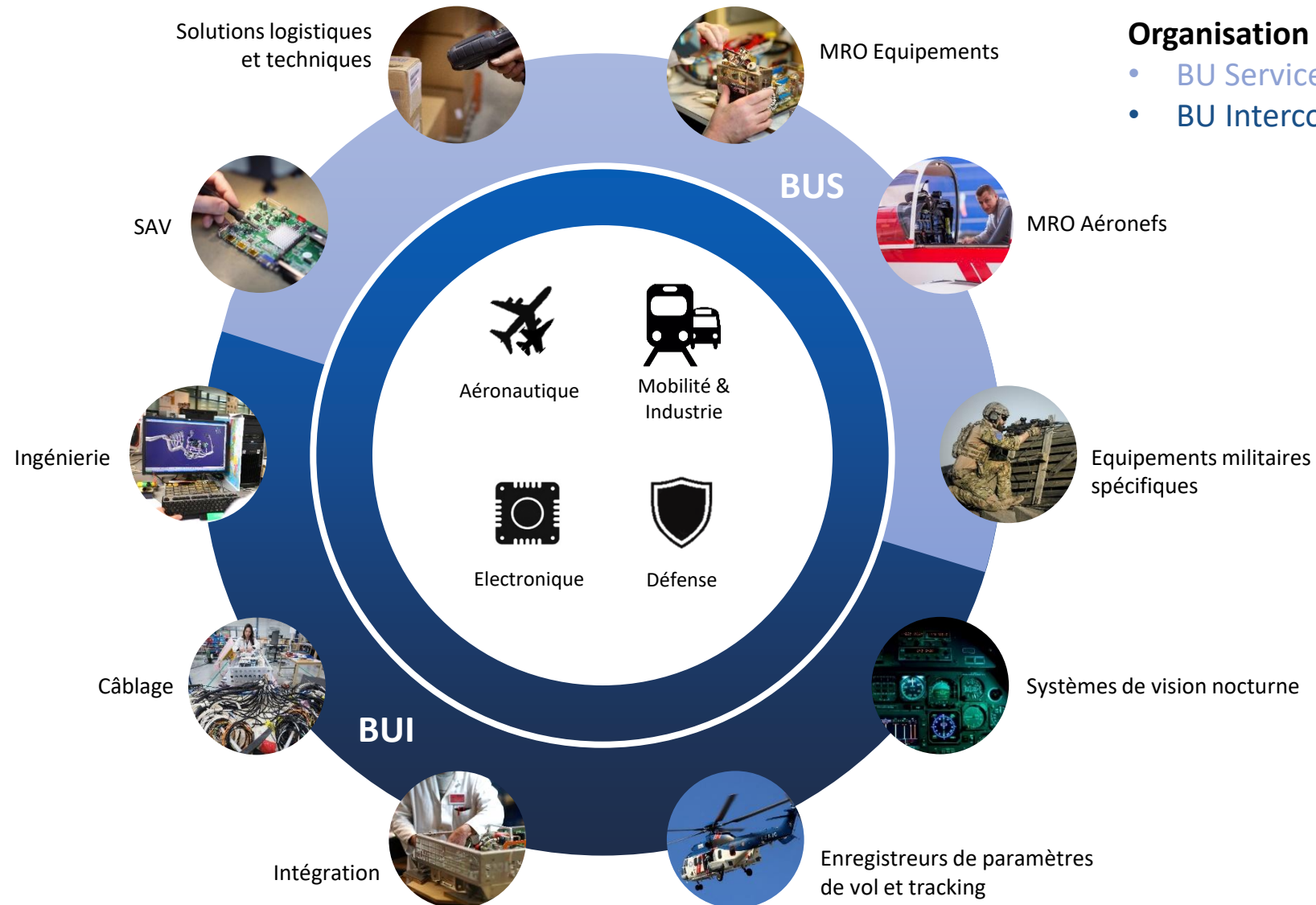


AÉRONAUTIQUE



ÉLECTRONIQUE

Nos activités



Organisation en 2 Business Units

- BU Services (67% du CA)
- BU Interconnexion (33% du CA)

■ Faits marquants 2024

- **Cap des 100 M€ de Chiffre d'Affaires franchi pour la première fois : le CA consolidé atteint 103,5 M€ en 2024 (+34% VS 2023)**
- **Fusion des BU Intégration et BU Conception en BU Interconnexion**
- **Progression du CA de la BU Interconnexion** (+6,7% VS année 2023)
 - Montée en puissance de contrats dans le câblage et l'intégration de systèmes électroniques pour les secteurs de la Défense, de l'Aéronautique et du Naval
 - Prises de commandes structurantes pour BUI sur le dernier semestre
 - Partenariats en Aéronautique : NSE leader européen du marché NVIS
 - NSE Automatech (Canada) a enregistré un chiffre d'affaires de 9,3 M€, en léger repli par rapport à 2023 (-10%) en raison du tassement de la demande d'un client dans le secteur Médical, l'activité câblage aéronautique n'ayant que partiellement compensé.
 - Hical NSE (Inde) : année 2024 en forte croissance (+ 20%) et bonne rentabilité
- **Très forte hausse du CA de la BU Services** (+54% VS année 2023) portée par le MCO Défense
 - CA record pour le site de Varennes qui a quasiment doublé (+82%), volume de commandes plus importants qu'attendus dans le cadre du marché Mercure gagné en 2023 et démarré en 2024. Le marché Modern (NRBC) nous a été attribué.
 - Baisse des volumes Electronique Grand Public, mais un contrat important en Monétique contractualisé pour 2025.
 - NSE TLS (Technique Logistique Services) au Canada est sous haute surveillance. A la suite des difficultés rencontrées avec le client principal, des actions ont été prises pour ajuster les effectifs et les coûts (Réduction des surfaces louées). Poursuite de la prospection commerciale.
 - NSE India a vu son chiffre d'affaires plus que tripler sur l'année sous l'impulsion de la nouvelle équipe de management et d'une prise de commandes solide de bancs d'essai via la nouvelle activité de câblage.
- **Décision de cesser l'activité de NSE Brasil**

■ Feuille de route

➤ Poursuite du plan Ambition NSE 2025 → Ambition NSE 2027

- Poursuivre la **croissance rentable** dans les secteurs Défense, Aéronautique, Industries
- Développer l'**excellence opérationnelle** au service de la satisfaction de nos clients
- Renforcer notre démarche d'**entreprise responsable et engagée** auprès de nos salariés et parties prenantes

➤ Démarche d'amélioration de la performance

- Amélioration de la culture du cash dans l'entreprise
- Mise en place des nouvelles grilles de chiffrage, P&L et courbe de cash à la revue des offres
- Renforcement du processus Export control
- Développement de l'ERP BUS sur les briques métiers
- Mise en place d'un ERP Sage X3 au Maroc

➤ Poursuite de la démarche RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises)

- Publication du Reporting Extra Financier
- Politique d'Achats Responsables et adhésion à la charte RFAR (Relations fournisseurs et achats responsables)
- Label AirCyber pour la protection des données aéronautiques
- Engagement de la démarche ISO 27001 (sécurité des SI)
- Lancement de la première évaluation Ecovadis
- Démarrage de la mise en œuvre de la directive CSRD (Directive relative à la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises)



Charte 
RELATIONS FOURNISSEURS
ET ACHATS RESPONSABLES

■ Cybersécurité

Un système d'information interfacé



La **cybersécurité** est mise en œuvre au quotidien par une équipe dédiée interne.
Conforme ISO 27001, NSE assure le **suivi & la traçabilité** en temps réel pour la maintenance et la fabrication.

NSE participe également au programme **AirCyber** pour la protection des données Aéronautiques (Silver).

NSE s'engage pour un avenir durable



RSE - NSE s'engage pour un avenir durable

NSE déploie une démarche de **Responsabilité Sociétale** basée sur la norme ISO 26000 et sur 4 engagements :

ENTREPRISE RESPONSABLE

- Formation à l'éthique des affaires
- Dialogue avec les parties prenantes
- Renforcement de la cybersécurité
- Déploiement d'une Politique Achats Responsables

EMPLOYEUR EXEMPLAIRE

- Dialogue social, QVCT, santé au travail
- Politique proactive sur la diversité et l'égalité des chances
- Développement de l'attractivité de l'entreprise

ENTREPRISE DURABLE

- Plan de réduction carbone
- Politique environnementale
- Economie circulaire
- Eco-conception

ENTREPRISE ENGAGÉE SUR SON TERRITOIRE

- Développement de partenariats locaux
- Engagement des collaborateurs



Découvrez notre rapport annuel

■ CA au 31 décembre 2024

CA en K€	31.12.2024	31.12.2023	Var. K€	Var. %
CA Interconnexion	33 828	31 690	2 138	+ 6,75%
<i>Dont filiales internationales</i>	9 451	10 577	-1 126	-10,65%
CA Services	69 735	45 303	24 432	+ 53,93%
<i>Dont filiales internationales</i>	768	201	567	+ 282%
Total	103 563	76 993	26 570	+34,5%

Près de 27% du chiffre d'affaires réalisé à l'international (filiales + export France)

Normes IFRS -

■ Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2024

en K€ - normes IFRS Audité	31.12.2024 12 mois	31.12.2023 12 mois
Chiffre d'affaires	103 563	76 993
EBITDA*	10 016	7 452
Résultat opérationnel courant	6 868	4 529
Résultat opérationnel	6 870	5 698
Coût de l'endettement financier	(172)	(397)
Autres résultats financiers	-151	200
Impôt	(1 754)	(1 277)
Quote-part des entreprises associées	-1 168	-91
Résultat net part du Groupe	3 625	4 133

Orientation négative des écarts de change

Mise en équivalence de Hical-NSE et NSE TLS (RN NSE TLS -1,2 M€) du à mise sous chapter 11 de son 1^{er} client

IMPACT GLOBAL NSE TLS (-1,7 M€)

*EBITDA: Résultat opérationnel courant retraité des dotations aux amortissements et provisions (autres que actif circulant)

■ Une structure de bilan excellente

en K€	31.12.2024	30.06.2024	31.12.2023
Capitaux propres	41 737	40 897	39 113
Dettes financières	7 307	6744	6 738
Trésorerie active	14 116	8 607	5 720
Dette financière nette / Excédent de trésorerie nette	(6 809)	(1 863)	1 038

Capitaux propres 2023 en hausse

Gearing : **-16,31%**

vs 2,65% au 31 décembre 2023

■ Tableau de flux de trésorerie

en K€	31.12.2024	30.06.2024	31.12.2023
CAF	9 966	5 612	9 039
Impôts versés	(1 495)	(689)	(2 060)
Variation du BFR	6 128	400	-113
Flux de trésorerie générés par l'activité	14 599	5 323	6 866
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(3 957)	(1 035)	(4 480)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	(2 174)	(1 382)	(3 154)
Incidence des variations de cours de devises	-52	1	-44
Variation nette de trésorerie	8 416	2 907	- 812
Trésorerie à l'ouverture	5 700	5 700	6 512
Trésorerie à la clôture	14 116	8 607	5 700

NSE : actionnariat et Bourse

ISIN FR0004065639 - ALNSE

Cours au 31/12/2024 28,9 €

Cours au 10/04/2025 41,2951 €

Capitalisation boursière 139,42 M€ au 10/04/2025

Nombre d'actions 3 376 111

Suivi de la
la valeur :

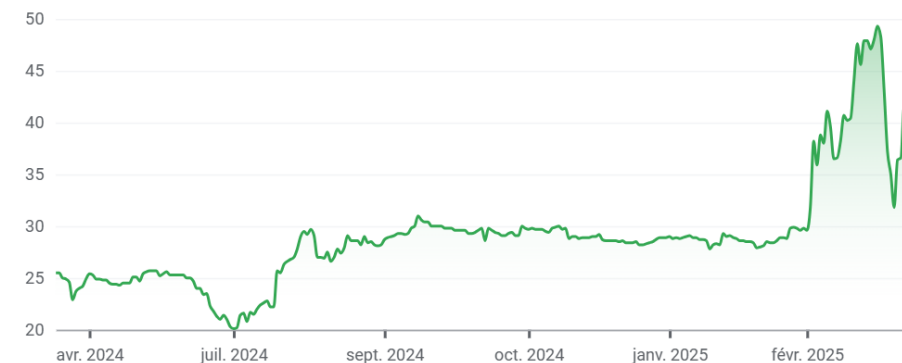
Portzamparc

Evolution du cours de Bourse sur un an
(17/04/2024-16/04/2025)

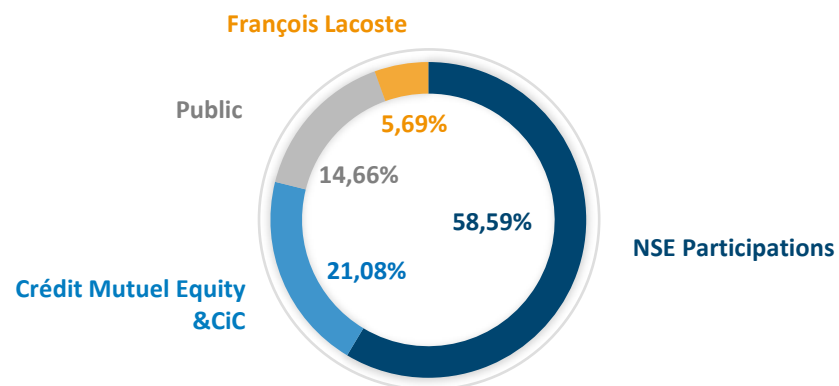
40,90 € ↑60,37 % +15,40 1 a

16 avr., 09:00:15 UTC+2 · EUR · EPA · Clause de non-responsabilité

1 j 5 j 1 m 6 m YTD 1 a 5 a MAX



Actionnariat



Nos certifications et agréments



ISO 9001

Management de la qualité



ISO 14001

Management environnemental



ISO 27001 (en cours)

Sécurité des systèmes d'information



PART 21G

Agrément de production aéronautique



PART 145

Maintenance aéronautique



FAR 145

Maintenance aéronautique FAA (USA)



CAA UK 145

Maintenance aéronautique CAA (UK)



AirCyber (gold)

Protection des données aéronautiques



EN 9100

Management de la qualité aéronautique



EN 9110

Management de la qualité : maintenance aéronautique



APDOA

Alternative Procedures to Design Organisation Approval



EMAR/FR 145

Maintenance aéronautique militaire (EU)



TCAC

Maintenance aéronautique canadienne



Habilitations Défense



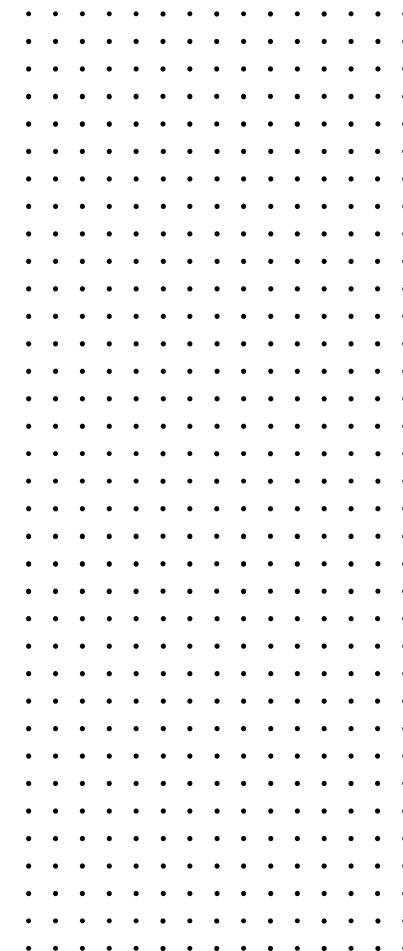
QualiRépar

Réparation d'appareils électroniques



Remparts

Sécurité monétaire





www.nse-groupe.com



RIGUEUR



HONNÊTETÉ



TRAVAIL



FRANCHISE



HUMILITÉ



Siège administratif

ZA La Tour
03200 ABREST
France
04 70 58 43 90

Siège social

La Grand-Croix
03250 NIZEROLLES
France
04 70 59 30 78

info@nse-groupe.com